Diligència per fer constar
que aquest Acord s'ha aprovat
en la sessió del Govern del dia

21 d'abril de 2026

El secretari del Govern

Acord
del Govern pel qual s'aprova l'Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030

El Laboratori Agroalimentari (LAC) és un òrgan adscrit al Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació de la Generalitat de Catalunya que té com a funció principal la realització d'anàlisis de mostres en el marc del control oficial agroalimentari, per tal de garantir la qualitat i seguretat dels productes destinats al consum humà i animal.

Mitjançant l'Acord GOV/14/2025, de 21 de gener, el Govern va aprovar l'Estratègia alimentària de Catalunya 2025-2028, que promou la transformació del sistema alimentari català cap a un model innovador, sostenible, saludable i arrelat al territori.

En aquest marc, el Laboratori Agroalimentari té un paper clau en el control oficial de la qualitat i la seguretat alimentàries, en el desenvolupament de noves tècniques analítiques, la innovació científica i el suport al sector productiu. Enguany, a més, es commemora el 50è aniversari del seu funcionament, mig segle de trajectòria que consolida la seva experiència, el seu prestigi i la seva contribució continuada al servei públic. La seva tasca contribueix de manera directa a la protecció de la salut pública, a l'enfortiment de la competitivitat del sector agroalimentari i a la consolidació de Catalunya com a territori de referència en qualitat alimentària. Alhora, garanteix el compliment de la normativa aplicable a les produccions catalanes, assegura la lliure circulació dels productes dins del mercat de la Unió Europea i evita l'aparició de barreres en el comerç internacional.

El Laboratori Agroalimentari és una peça imprescindible per al desplegament de l'Estratègia Alimentària de Catalunya 2025-2028 i exerceix un paper clau com a estructura fonamental per avançar cap a un model d'alimentació de qualitat i confiança. La seva missió s'inscriu en la dimensió 4, "Alimentació saludable i de confiança", i contribueix directament a l'objectiu O10, "Seguretat, qualitat i confiança: garantir un sistema alimentari segur, de qualitat i que generi confiança a les persones consumidores i als mercats".

Amb la voluntat de reforçar aquest paper i d'adaptar-se als reptes tecnològics, organitzatius i ambientals emergents, el Laboratori Agroalimentari ha elaborat l'Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030, que defineix els reptes, les línies estratègiques i els projectes prioritaris per als pròxims anys, i esdevé el full de ruta per consolidar el Laboratori com una estructura de país clau. L'objectiu és enfortir-ne el lideratge a escala nacional i europea i contribuir al posicionament del sistema agroalimentari català com una autèntica potència.

Per tot això, a proposta del conseller d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació, el Govern

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament

Acorda:

Aprovar l’Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030 i les actuacions previstes per reforçar el seu paper en la garantia de la qualitat i la seguretat alimentària, la innovació analítica, la sostenibilitat i el desenvolupament del sector agroalimentari català, que s’adjunta com a annex.

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament

Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030

Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació

1. Introducció

L'Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030 és el full de ruta que ha de guiar els propers anys i permetre al Laboratori avançar amb decisió en aspectes clau, per convertir-se en un centre de referència i reforçar la seva visibilitat i lideratge d'acord a les necessitats de control oficial agroalimentari.

2. Antecedents

El Laboratori Agroalimentari (LAC) és un òrgan adscrit al Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació de la Generalitat de Catalunya que té com a funció principal la realització d'anàlisis de mostres en el marc del control oficial agroalimentari, per tal de garantir la qualitat i seguretat dels productes destinats al consum humà i animal.

Les seves activitats inclouen les anàlisis de mostres de control oficial agroalimentari, la posada a punt de mètodes d'anàlisi, la gestió del Registre de Laboratoris Agroalimentaris de Catalunya i la participació en projectes d'investigació i desenvolupament dins del sector. També ofereix serveis d'assessorament tècnic i científic i gestiona el Panell de Tast Oficial d'Olis Verges d'Oliva de Catalunya, així com el Registre de laboratoris Agroalimentaris de Catalunya.

El LAC està acreditat per la norma ISO 17025 des de l'any 1999, que garanteix la competència tècnica i la fiabilitat dels seus resultats. A més, opera en règim d'autonomia econòmica d'acord amb el Decret 132/2012 i és part del sistema de control oficial agroalimentari, contribuint així a la seguretat i la qualitat alimentària a Catalunya.

3. Context general

El control oficial agroalimentari requereix d'eines tècniques, com és el Laboratori Agroalimentari, per dur a terme les anàlisis de les mostres preses per les unitats d'inspecció i control dels productes agroalimentaris que es destinen i produeixen en el territori de Catalunya.

El Pla Nacional de Control Oficial de la Cadena Alimentària (PNCOCA) descriu els sistemes de control oficial al llarg de tota la cadena alimentària a l'Estat, des de la producció primària fins als punts de venda al consumidor final. Aquest pla multianual és obligatori a tots els Estats Membres de la Unió Europea, d'acord amb l'article 109 del Reglament (UE) 2017/625, del Parlament Europeu i del Consell.

El Pla de seguretat alimentària de Catalunya 2022-2026, és l'instrument estratègic de referència de la intervenció pública en l'àmbit de la seguretat alimentària i té com a objectiu mantenir l'alt nivell de seguretat alimentària en els aliments produïts i comercialitzats a Catalunya i alhora contribuir a consolidar el prestigi dels productes alimentaris catalans en el mercat nacional i internacional.

El Laboratori Agroalimentari, per tal d'assegurar el compliment d'aquests Plans a Catalunya, té encomanades les funcions següents:

Gran Via de les Corts Catalanes, 612-614
08007 Barcelona
Tel.: 93 304 67 00
http://agricultura.gencat.cat

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament

- Elaborar mètodes d'anàlisi de control de qualitat i seguretat sobre productes agraris i alimentaris i sobre els mitjans de la producció agrària.
- Fer anàlisis de mostres de control oficial en procediments de litigi i en campanyes de control; emetre dictàmens, informes i certificats oficials d'anàlisis agràries i alimentàries.
- Gestionar el Registre de laboratoris agroalimentaris.
- Participar en estudis i projectes orientats a la millora dels processos d'inspecció de la qualitat i la seguretat dels productes agroalimentaris
- Proporcionar serveis de suport i assessorament cientificotècnic, de normativa reguladora i de sistemes de garantia de qualitat als laboratoris i les empreses del sector orientats a la millora i el foment de la seva activitat.
- Gestionar el Panel de Tast Oficial d'Olis Verges d'Oliva de Catalunya.

El Laboratori Agroalimentari és una eina clau del DARPA per assolir l'objectiu d'una alimentació saludable i de confiança de la Estratègia Alimentaria de Catalunya. Amb seus a Cabrils i Reus, és un referent en el Control Oficial del sector agroalimentari, destacant pel seu compromís amb la seguretat alimentària, la qualitat dels productes i la sostenibilitat del sistema agroalimentari.

Amb la voluntat d'enfortir el seu paper i d'adaptar-se a un entorn en constant evolució, el LAC ha impulsat el seu primer procés de reflexió estratègica amb l'objectiu d'aixecar la mirada de les tasques rutinàries del dia a dia i identificar els temes clau de futur que han d'ajudar a orientar la seva activitat amb una mirada a l'horitzó 2030.

L'Estratègia del LAC és el resultat de l'anàlisi i reflexió dutes a terme amb una metodologia participativa que ha permès comptar amb el coneixement i l'experiència pròpia de l'equip intern, i alhora recollir aportacions d'actors rellevants del sector agroalimentari, que han ajudat a ampliar-ne la mirada i a enriquir-ne el contingut.

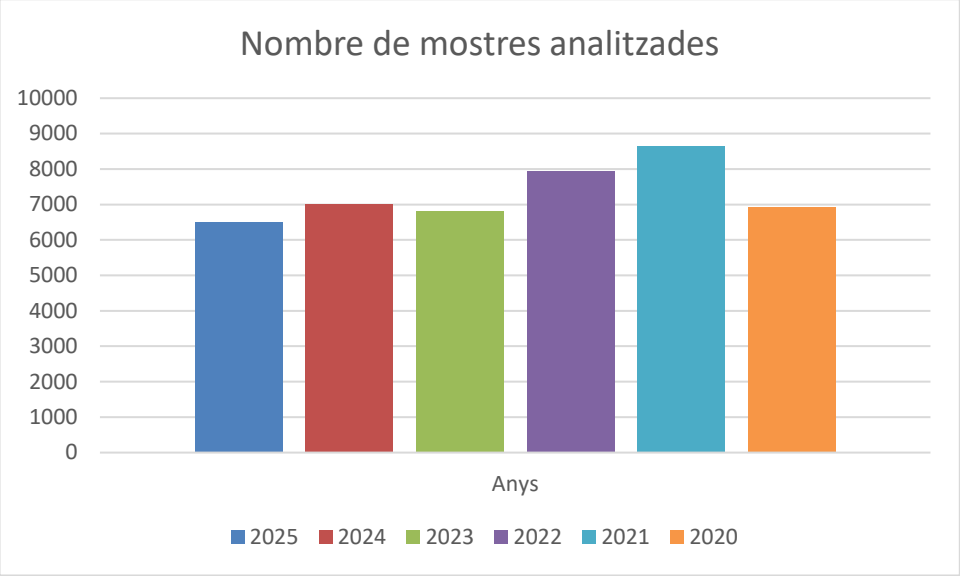
Així, el resultat final és una estratègia que traça les línies que han de contribuir a posicionar el LAC com un actor clau en l'àmbit local, estatal i europeu, reforçant el seu compromís amb la innovació, la sostenibilitat i la qualitat del servei.

Partint d'una diagnosi de la situació actual, tant interna com externa, s'ha redefinit la Missió i establert una Visió 2030 ambiciosa que ha de permetre orientar el Laboratori cap a un model basat en l'excel·lència tècnica, la col·laboració i la capacitat d'adaptació. També defineix uns reptes i línies estratègiques, i apunta a un conjunt de projectes clau a impulsar de cara als propers anys per a avançar cap als reptes plantejats.

El LAC compta amb un equip pluridisciplinari d'uns 40 professionals (veterinaris, químics, biòlegs, farmacèutics, enginyers i tècnics especialistes analistes de laboratori) treballa amb tècniques analítiques que van des de la fisicoquímica i la microbiologia clàssica fins a metodologies avançades com la cromatografia, l'espectrometria de masses i la biologia molecular. Aquestes eines permeten detectar contaminants, residus, substàncies prohibides, patògens i ingredients no autoritzats.

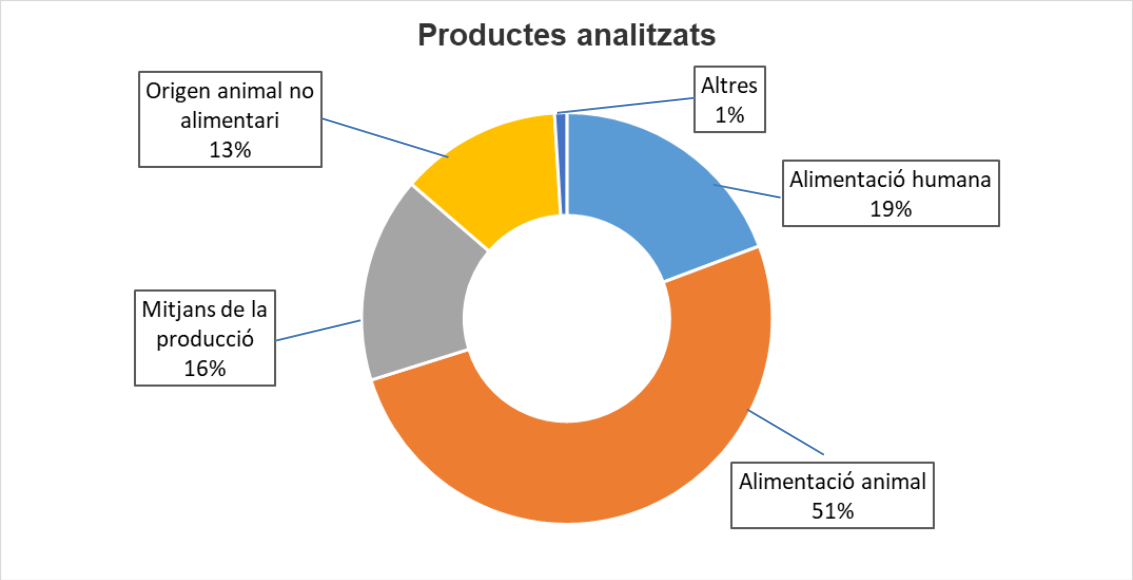
Cada any s'analitzen entre 6.000 i 7.000 mostres procedents de controls oficials, inspeccions, litigis i campanyes de control, amb uns resultats que indiquen que la gran majoria compleixen els requisits normatius. A més, el LAC dona suport a la xarxa de laboratoris agroalimentaris de Catalunya, participa en projectes nacionals i internacionals i col·labora amb universitats i centres de formació. L'any 2025 ha estat designat Laboratori Nacional de Referència d'additius en pinsos.

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament



Les anàlisis de les mostres anuals suposen gairebé 90.000 determinacions analítiques diferents en més de 30 grups de productes agroalimentaris, amb la finalitat de garantir que els aliments que arriben a la ciutadania i els pinsos destinats als animals productors d'aliments i a les mascotes compleixin estrictament la normativa vigent.

Els grups de productes es classifiquen majoritàriament en: alimentació animal, alimentació humana, productes d'origen animal no alimentari, mitjans de la producció i altres.



Per desenvolupar els objectius i els reptes del Laboratori Agroalimentari s'ha elaborat **L'Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030.**

4. Abast del projecte

L'Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030 defineix el marc d'actuació que ha de guiar l'activitat del LAC en els propers anys, orientant-lo cap a un model més innovador, eficient i alineat amb les necessitats del sistema agroalimentari català.

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament

L'abast del projecte inclou:

- L'actualització, especialització tècnica i noves metodologies analítiques en els àmbits prioritaris del control oficial, amb especial èmfasi en els pinsos, matèries primeres i aliments.

- La millora de l'eficiència operativa, reduint temps de resposta i optimitzant processos, equipaments i procediments.

- El reforç del lideratge i la visibilitat institucional, tant dins del conjunt de laboratoris de la Generalitat com en l'àmbit estatal i europeu.

- La promoció de la recerca, la innovació i la sostenibilitat, impulsant col·laboracions científiques, noves tècniques analítiques i pràctiques més respectuoses amb el medi ambient.

- La transformació digital integral, que ha de permetre una gestió més eficient, segura i integrada de la informació i dels processos.

- L'evolució organitzativa, fomentant una estructura més flexible, transversal i orientada al desenvolupament del talent i a la cohesió interna.

Aquesta estratègia no només defineix què farà el Laboratori, sinó també com ho farà: amb una mirada de llarg termini, i un compromís ferm amb l'excel·lència tècnica, la transparència i el servei públic.

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)

5. Reptes i eixos estratègics

Amb l'objectiu d'articular l'estratègia del Laboratori Agroalimentari s'han identificat 6 **reptes** que cal abordar des d'una perspectiva integral i seguint unes línies estratègiques:

1. Esdevenir **laboratori de referència** en l'àmbit dels pinsos: potenciar l'especialització en aquest àmbit.
2. Disminuir el **temps de resposta** sense rebaixar la fiabilitat ni la qualitat dels procediments analítics
3. Incrementar la **visibilitat i lideratge** a diferents nivells: laboratoris agroalimentaris catalans, laboratoris de la Generalitat de Catalunya i ciutadania en general.
4. Potenciar la **innovació i desenvolupament de noves tècniques** analítiques per tal de millorar l'eficiència i la sostenibilitat de l'activitat
5. Avançar cap a la **plena digitalització** de tots els processos i procediments, minimitzant l'ús del paper.
6. Fomentar una **organització més dinàmica, versàtil i transversal** que afavoreixi la gestió del talent intern i millori el sentiment de pertinença

Per cadascun dels sis reptes defineixen tres o quatre línies estratègiques:

1. Esdevenir laboratori de referència en l'àmbit dels pinsos: potenciar l'especialització en aquest àmbit.

Línies estratègiques:

1.1. Reforç de la capacitat de desenvolupar tècniques en l'àmbit dels pinsos. Millorar les metodologies existents i ampliar l'oferta de serveis acreditats en abast obert. Incorporar

Document Signat Electrònicament

tècniques avançades de cribratge per detectar i analitzar una gamma més àmplia d'analits, augmentant la precisió i fiabilitat dels resultats.

1.2. Formació especialitzada de l'equip tècnic i científic del laboratori en tècniques d'anàlisi capdavanteres i específiques per a pinsos.

1.3. Participació activa en projectes europeus i col·laboracions amb altres laboratoris de referència per reforçar el lideratge i la influència del laboratori en aquest àmbit.

2. Disminuir el temps de resposta mantenint la fiabilitat i la qualitat dels procediments analítics.

Línies estratègiques:

2.1. Revisió i millora dels procediments de treball. Anàlisi detallada dels processos actuals per identificar àrees de millora i implementar canvis que augmentin l'eficiència i l'eficàcia.

2.2. Renovació i actualització estratègica dels equipaments. Incorporació de tecnologia capdavantera i substitució d'equipaments obsolets per assegurar que el laboratori pugui oferir millors serveis.

2.3. Anàlisi de les possibilitats que ofereixen les noves tecnologies en tot el procés d'anàlisi (Intel·ligència Artificial, Blockchain, ...) per ser integrades a les diferents etapes, des de la recollida de dades fins a la interpretació dels resultats.

3. Incrementar la visibilitat i lideratge a diferents nivells: laboratoris agroalimentaris catalans, laboratoris de la Generalitat de Catalunya i ciutadania en general.

Línies estratègiques:

3.1. Potenciació de la interlocució amb els laboratoris agroalimentaris de Catalunya. Proporcionar suport tècnic especialitzat i assessorament que ajudi a enfortir les capacitats dels laboratoris, assegurant així una resposta adequada a les demandes del sector i una millora contínua en la qualitat dels serveis oferts.

3.2. Vertebració i dinamització d'una sistemàtica de treball en xarxa entre els laboratoris de la Generalitat de Catalunya. Fomentar la comunicació i l'intercanvi de coneixements i recursos, compartint Bones Pràctiques i potenciant el treball per evitar duplicitats i fomentar sinèrgies.

3.3. Organització de formacions especialitzades, jornades i altres esdeveniments tècnics per actualitzar els coneixements, compartir les últimes innovacions i fomentar la col·laboració entre professionals.

3.4. Impuls de la comunicació cap a la ciutadania per reforçar la visibilitat i posar en valor la tasca duta a terme pel Laboratori.

4. Potenciar la innovació i desenvolupament de noves tècniques analítiques per tal de millorar l'eficiència i la sostenibilitat de l'activitat

Línies estratègiques:

4.1. Potenciació de la col·laboració amb centres tecnològics i de recerca per tal de participar en projectes de recerca, desenvolupament i/o innovació que intentin donar resposta a les necessitats sectorials.

4.2. Incorporació de perfils més científics a l'equip del laboratori (doctorats, màsters) per disposar d'una major diversitat de coneixements i habilitats, potenciant la capacitat d'innovació i recerca del laboratori.

4.3. Foment de l'activitat científica, mitjançant el reforç de la participació activa en congressos nacionals i internacionals i la redacció d'articles científics.

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament

4.4. Promoció de la innovació i l'ús de tècniques més sostenibles desenvolupant metodologies que minimitzin l'ús de substàncies químiques i redueixin la generació de residus alhora que potenciïn l'ús de la química verda.

5. Avançar cap a la plena digitalització de tots els processos i procediments, minimitzant l'ús del paper.

   Línies estratègiques:

   5.1. Digitalització i automatització dels processos del laboratori des de la recepció de mostres fins a la consulta de resultats, integrant totes les funcions en un LIMS corporatiu per millorar l'eficiència operativa dels processos, reduir errors humans i assegurar una gestió fluida i precisa de les dades.
   5.2. Millores en la connectivitat de la instrumentació analítica amb els equipaments informàtics. La connexió dels instruments i ordinadors permetrà una transmissió de dades més ràpida i precisa i minimitzant errors de transcripció.
   5.3. Acompanyament als equips en la gestió del canvi. Proporcionar suport i orientació als equips durant els processos de transformació mitjançant formacions, assessorament i comunicació.

6. Fomentar una organització més dinàmica, versàtil i transversal que afavoreixi la gestió del talent intern i millori el sentiment de pertinença.

   Línies estratègiques:

   6.1. Foment de les relacions tècniques i col·laboracions entre les unitats. Evitar aïllaments i afavorir la mobilitat interna i la flexibilitat de l'equip. Crear un entorn de treball més integrat i dinàmic, on els membres de l'equip puguin moure's i adaptar-se a diferents rols.
   6.2. Anàlisi organitzatiu per tal d'abordar dificultats i planificar el relleu generacional. Es planteja una revisió de l'estructura d'algunes unitats del laboratori per identificar i implantar millores.
   6.3. Introducció de dinàmiques de participació i comunicació transversal, per tal de fomentar un entorn de treball de col·laboració on tots els membres de l'equip es puguin implicar i s'alineïn amb els objectius estratègics.
   6.4. Potenciació de la formació transversal. Promoure el desenvolupament de competències diverses entre els membres de l'equip. Fomentar la col·laboració i la flexibilitat, per tal que el personal pugui adaptar-se a diferents rols i responsabilitats segons les necessitats del moment.

Per dur a terme les actuacions previstes, segons les línies estratègiques identificades a cadascun dels reptes, s'han establert **34 projectes:**

En funció de la seva prioritat s'han planificat els terminis i les persones del Laboratori responsables de cada projecte.

Segons la seva prioritat es consideren tres tipus d'actuacions:

a) **Prioritat**: baixa, mitja o alta, si tenen un menor o major impacte per l'assoliment dels objectius del Laboratori.

El seguiment de les actuacions és trimestral, semestral o anual, atenent a la necessitat de tenir marge per reorientar l'objectiu i/o establir intervencions concretes per abordar solucions en àrees específiques del Laboratori.

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament

6. Actuacions prioritàries

PROJETCES / REPTES	Laboratori de	TR	Visibilitat	Innovació	Digitalització	Organització
	R1	R2	R3	R4	R5	R6
Acreditacions d'abast obert conforme ISO 17025	X		X			
Implantació del cribratge ràpid		X		X		
Revisió de processos i procediments		X				X
Pla de renovació i ampliació dels equipaments d'anàlisi		X		X		
Organització de jornades de portes obertes			X			
Xerrades a centres escolars			X			
Agenda estratègica de participació en congressos	X			X		
Projectes d'innovació: química verda, gestió de residus				X		
Adequació dels sistemes de seguretat de la plantilla a les noves necessitats: EPIs,						X
Millora del LIMS, incorporant el tractament estadístic dels resultats		X			X	
Anàlisi i implantació sistemes automatitzats: Codis QR o de barres a la recepció de mostres		X			X	
Altres millores tecnològiques: connexió dels equips analítica amb PCs, signatura digital, internet als equips					X	
Replantejament estratègic del Panel de Tast						X
Celebració del 50è aniversari			X			

7. Governança i seguiment

La governança de l'Estratègia del Laboratori Agroalimentari 2025-2030 s'estableix amb la finalitat de garantir-ne el desplegament ordenat, l'avaluació continuada i la coordinació efectiva entre totes les unitats implicades. Aquest model assegura la coherència amb les polítiques del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació i amb els instruments de planificació vigents en matèria de control oficial i política alimentària.

La governança va a càrrec de la subdirecció general de transferència i innovació agroalimentària del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació.

Javier Villamayor Caamaño (21.04.2026 13:38:52)
Document Signat Electrònicament